

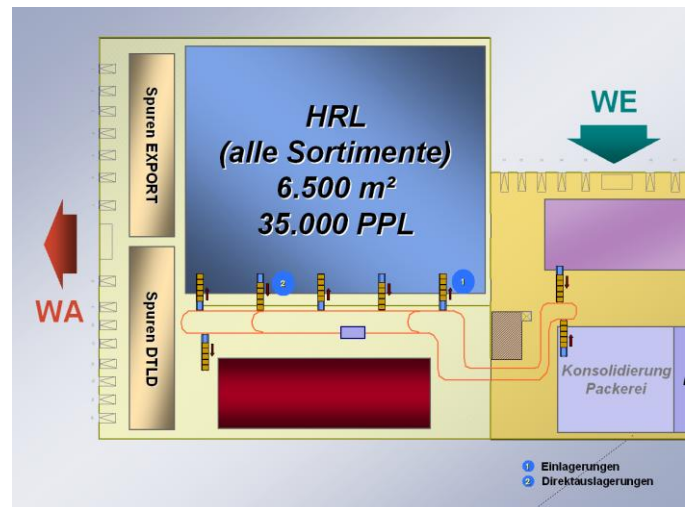
Branche:
Medizinbranche

Aufgabenstellung

Für ein Unternehmen der Medizinbranche sollte eine Planung des zukünftigen europäischen Distributionszentrums durchgeführt werden. Dabei sollten zwei Varianten betrachtet werden, die Erweiterung eines bestehenden Standortes und zum Vergleich eine Greenfieldplanung.

Motivation für die Planung waren neben zukünftig erwarteten Mengensteigerungen die gemeinsame Distribution aktuell getrennter Regionen.

Die Planung umfasst alle Bereiche des Logistikzentrums vom Wareneingang bis zum Versand der kommissionierten Sendungen.



Planungsprämissen der Logistikplanung

- Rationalisierung der zukünftigen Prozesse
- Effiziente Prozessgestaltung jedes Systembereichs
- Harmonisierung aller Materialflüsse
- Zielorientierte Investitionsmaßnahmen
- Wirtschaftlicher Automatisierungsgrad
- Flexibilität durch anpassbare Man-Power

Vorgehensweise

Ergebnis der Planung war ein Systemkonzept mit Definition notwendiger Restrukturierungsmaßnahmen und eine Erweiterungsplanung in zwei Baustufen.

Bei der Greenfieldplanung wurden dieselben Planungsprämissen zugrunde gelegt, lediglich die baulichen Restriktionen mussten nicht berücksichtigt werden.

Beide Konzepte wurden abschließend wirtschaftlich (resultierende Investitions- & Betriebskosten) bewertet und damit eine fundierte Entscheidungsgrundlage für unseren Kunden geschaffen. Grundlage für die wirtschaftliche Bewertung ist die langjährige Logistikerfahrung der SDZ GmbH, die sich in einer umfassenden Kompetenzdatenbank manifestiert.

Vorgehensweise

Zunächst wurde im Rahmen einer IST-Datenanalyse unter Berücksichtigung der zukünftigen Geschäfts- bzw. Marktentwicklung die notwendige Planungsgrundlage ermittelt. Auf Basis der resultierenden Mengenströme bzw. Leistungsbedarfe je LZ-Bereich erfolgt die Dimensionierung der benötigten Kapazitäten und Flächen. Dies ermöglicht die nachfolgende Konzeption einer bedarfsorientierten Systemauswahl.

Für die Gestaltung / Planung zur Erweiterung des existierenden Standortes wurde vorab dessen Struktur aufgenommen und potenzielle Erweiterungsmöglichkeiten identifiziert und verifiziert.

Die Erweiterungsplanung erfolgt unter ganzheitlichen Aspekten mit notwendigen Restrukturierungen des existierenden Standortes. Dazu wurden Planungsprämissen definiert, die bei der Planung berücksichtigt werden sollten.

Ansprechpartner:

Mathias Bös
Telefon: +49 (0) 231 / 97 50 50-20



SDZ GmbH

Intelligent solutions